

DÉCOUVREZ-NOUS



RAPPORT
D'ACTIVITÉS

2024



GROUPE
SERL

interview



HÉLÈNE GEOFFROY
PRÉSIDENTE **SEM SERL** ET **SPL MLAC**

La publication du rapport d'activités 2024 du Groupe SERL est l'occasion de revenir sur ce qui a fait son actualité cette année, en posant quelques questions à Hélène GEOFFROY.

Qu'est-ce que le Groupe SERL aujourd'hui ?

Ce sont aujourd'hui plus d'une centaine de collaborateurs et 2 sociétés, la **SEM SERL**, avec ses 2 filiales SERL Immo et SERL Énergies, et la **SPL MLAC**, qui proposent une gamme complète d'outils d'interventions, au service du développement territorial : mise en concurrence, régime de la quasi-régie, investissements sur fonds propres. S'y ajoute un GIE de mutualisation de moyens entre les deux structures.

Sur cette base, le Groupe accompagne opérationnellement ses clients pour répondre aux besoins du territoire et de ses habitants. Il propose et mobilise pour cela des approches capables de renforcer la durabilité, l'inclusion et l'efficacité des opérations qui lui sont confiées.

Quels sont les métiers et les expertises du Groupe SERL ?

Proposant une offre élargie, complémentaire et sur mesure, à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise et de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, il intervient dans les domaines de l'**aménagement** (urbain et économique) et le **renouvellement urbain**, de la **construction de bâtiments publics et privés** (programmation architecturale, assistance à maîtrise d'ouvrage, mandat...), mais aussi via la filiale **SERL Immo** (investissement,

portage et gestion de biens immobiliers) et la filiale **SERL Énergies** (développement et gestion de projets d'énergies renouvelables : photovoltaïques et géothermiques).

Que dire de la SPL MLAC ?

Créée il y a bientôt 2 ans, travaillant exclusivement pour ses actionnaires comme toute société de cette nature, la SPL MLAC est un opérateur qui permet aux collectivités de piloter un large panel de missions, dans des conditions optimales de réactivité, d'efficacité et de contrôle par les élus.

Le binôme SPL-SEM offre aux collectivités une complémentarité pour diversifier les réponses aux besoins d'ingénierie de projets du territoire. Il repose pour cela sur une organisation qui mutualise la capacité d'intervention des deux entités en termes de métiers et d'expertises, mais aussi de moyens.

Quelle est l'actualité du Groupe SERL pour 2025 ?

Elle est multiple. Il s'agit d'abord d'être au rendez-vous d'une année où les sujets opérationnels sur nos 150 projets seront nombreux, dans un contexte pas simple, qui nous challenge autant qu'il nous mobilise.

SOMMAIRE

Il s'agira également d'accompagner la création de la **SPL Pacte Rhône**, adossée aux moyens du Groupe SERL. Voulue par le Département du Rhône et 8 EPCI du territoire, elle permettra au territoire rhodanien de se doter d'un nouveau mode de réalisation des projets, complémentaire de ceux existants.

En parallèle, la Métropole de Lyon et le Département du Rhône ont souhaité proposer à leurs partenaires privés au sein de la SEM SERL d'engager une **recapitalisation de cette société et une ouverture du capital de SERL Immo**. L'objectif ? Accroître nos capacités d'investissement, en appui des politiques publiques engagées par les collectivités, sur des sujets tels que l'immobilier d'activités et le développement économique.

Enfin, d'autres évolutions, moins visibles pour nos parties prenantes mais très importantes pour nos équipes, seront à l'ordre du jour, avec la création d'un Groupement d'Employeurs au sein du Groupe et l'engagement d'un réaménagement de nos locaux pour les rendre plus attractifs et collaboratifs.

Et que dire de ce nouveau rapport d'activités ?

Nouveau dans la forme, mais pas sur le fond ! Il est désormais composé de trois cahiers distincts. Le premier, institutionnel, présente le Groupe SERL et ses entités. Le second détaille l'ensemble des engagements du Groupe pour renforcer l'impact de ses projets. Le troisième, une sélection de références qui donnent à voir la diversité des métiers et des expertises du Groupe, portée par les femmes et les hommes qui animent ces projets.

Elles et ils sont à votre écoute ! —

INTERVIEW

Hélène GEOFFROY - Présidente

P. 2

LE MOT DE LA DG

Vincent MALFÈRE - Directeur Général

P. 4



P. 5-15

LE GROUPE SERL

ORGANIGRAMME

COMPÉTENCES MULTIPLES



P. 8-11

PRÉSENTATION

FILIALES ET PARTICIPATIONS

CHIFFRES 2024

TERRITOIRES D'INTERVENTION



P. 12-15

PRÉSENTATION

CHIFFRES 2024

ACTIVITÉS ET GOUVERNANCE

TERRITOIRES D'INTERVENTION

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE SERL

P. 16-19

■ INDEX DE TOUS LES
PROJETS 2024

P. 20-23

le mot de la DG

2024 : être ancré dans le présent, préparer l'avenir !

En 2024, le Groupe SERL a renforcé, grâce notamment à l'apport de la SPL MLAC, son soutien à la transformation des territoires de l'aire métropolitaine lyonnaise et de la région Auvergne-Rhône-Alpes, en s'appuyant sur ses expertises en aménagement urbain, développement économique, construction de bâtiments publics et privés, investissement immobilier et énergies renouvelables. Au regard d'un contexte difficile, marqué par la crise et les restrictions budgétaires, porteur des valeurs de l'économie mixte, le Groupe SERL a agi comme un opérateur contracyclique, cherchant à faire avancer ses projets, en conciliant ambitions et faisabilité.

Ainsi, la SEM SERL et la SPL MLAC ont injecté plus de 96 millions d'euros dans l'économie locale à travers leurs projets. Portant avec ses filiales SERL Immo et SERL Énergies, un patrimoine de plus de 100 000 m² de bâtiments à vocation économique et 4,8 MWc d'installations photovoltaïques, elle a également continué de mobiliser ses fonds propres, avec ses partenaires, dans des projets immobiliers et de production d'énergie décarbonée, faisant sens pour les territoires.

La SPL MLAC a connu sa première année pleine, portant dorénavant près de 30 contrats et réunissant, autour de ses

VINCENT MALFÈRE
DIRECTEUR GÉNÉRAL SEM SERL ET SPL MLAC



actionnaires fondateurs la Métropole de Lyon et les Villes de Lyon et Villeurbanne, 10 nouvelles collectivités, ainsi que SYTRAL Mobilités.

Ce rapport d'activités témoigne de la vitalité de ces différentes structures au service du développement de notre territoire et me donne l'opportunité de remercier nos clients, prestataires et partenaires de leur confiance, ainsi que les équipes du Groupe SERL de leur engagement.

Cet engagement quotidien a continué de s'inscrire en pleine cohérence avec notre Raison d'Être et avec les différentes démarches et feuilles de route (innovation, insertion professionnelle, économie circulaire, politique d'achat socialement et environnementalement responsable) qui la matérialisent. Les initiatives prises par les équipes pour renforcer l'impact positif de nos projets ont été nombreuses encore en 2024 et concrétisent notre responsabilité sociale, face aux défis contemporains qui sont collectivement les nôtres, contribuant ainsi à la construction d'une ville plus durable et résiliente.

Alors, en 2025, et comme depuis près de 70 ans, vous pouvez compter sur nous !

LE GROUPE SERL



Œuvrant autour d'un même cœur de métier (aménagement et construction), le Groupe SERL est composé de trois entités :

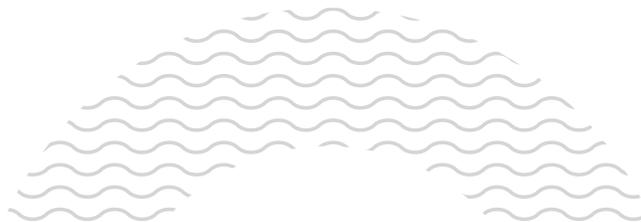
- La SEM SERL
- La SPL MLAC
- Le GIE Groupe SERL

La **Société d'Économie Mixte SERL** est l'opérateur historique du Groupe. En tant que SEM, elle peut intervenir pour n'importe quel client, sans limite géographique, principalement après mise en concurrence. Elle peut constituer des filiales ou prendre des participations avec des partenaires privés.

La **Société Publique Locale MLAC**, opérateur créé en 2023, travaille exclusivement pour ses actionnaires, en quasi-régie, sans mise en concurrence.

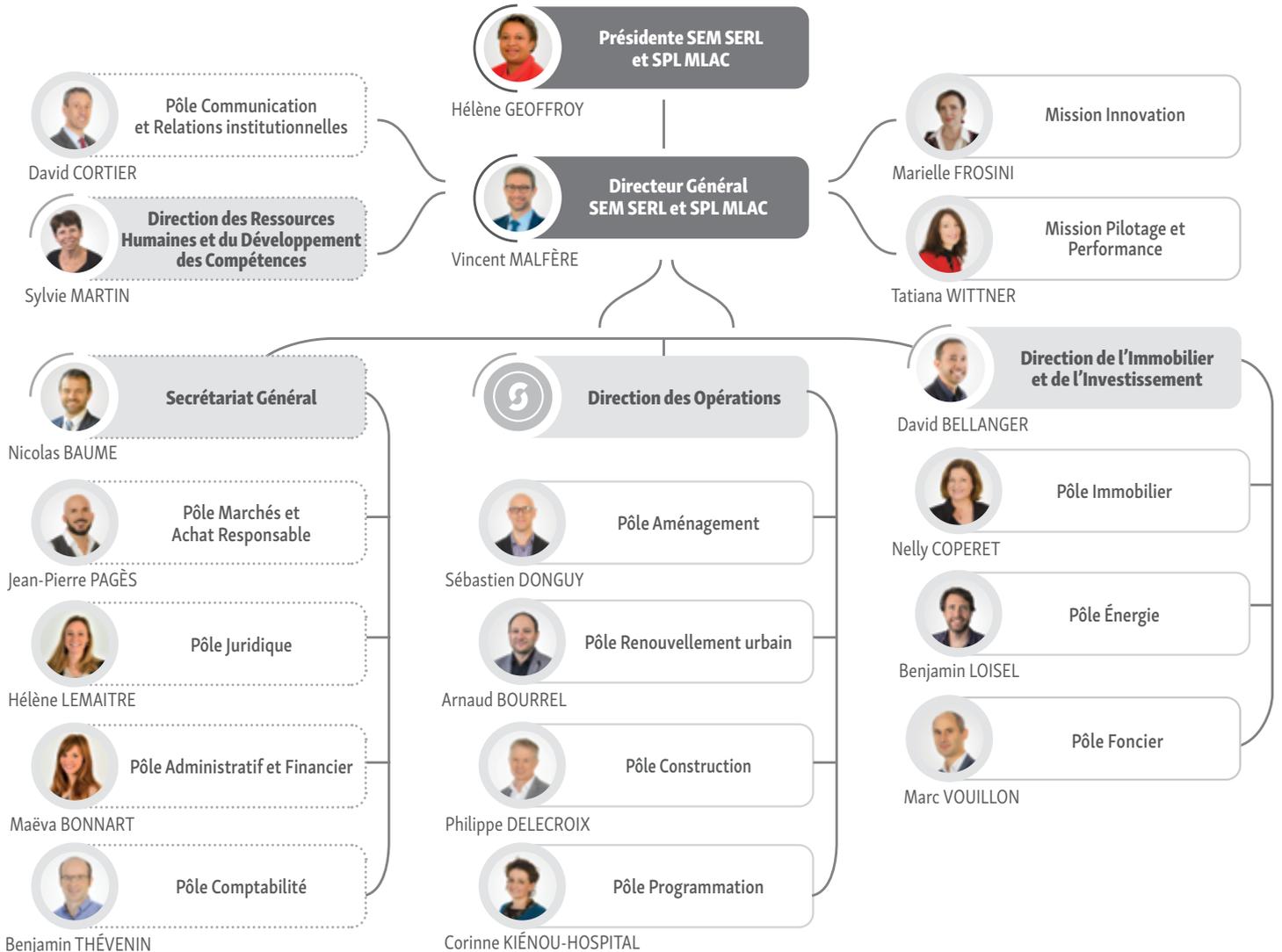
Le **GIE Groupe SERL** est destiné à mutualiser les moyens supports entre la SEM et la SPL.

Proposant des modes d'interventions très différents, la SPL MLAC et la SEM SERL (avec ses deux filiales SERL Immo et SERL Énergies) sont deux opérateurs complémentaires dans les métiers, les expertises et les services qu'ils apportent aux collectivités du territoire.



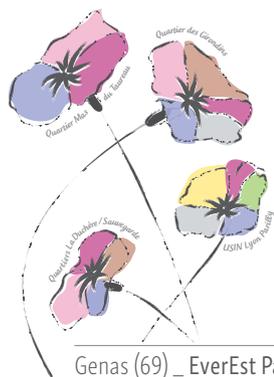
ORGANIGRAMME DU GROUPE SERL

[au 15 avril 2025]



DES COMPÉTENCES MULTIPLES POUR L'ÉCLOSION DE VOS PROJETS

Le Groupe SERL intervient dans les domaines de l'aménagement (urbain  et économique ) et du renouvellement urbain, de la construction-réhabilitation de bâtiments publics ou privés , mais aussi via ses filiales, de l'investissement et de l'exploitation immobilier ou encore de la production d'énergies décarbonées. De nombreuses expertises complètent ses métiers (programmation architecturale, organisation de la concertation habitante, projets d'urbanisme temporaire...). Ce panel de solutions utile aux projets, répondant aux attentes et aux besoins des clients et partenaires, peut être porté par la SEM SERL et/ou la SPL MLAC.



Missions pouvant être portées par :



Missions portées par les filiales de :



Genas (69) _ EverEst Parc activités et bureaux										
Louhans (71) _ EHPAD										
Lyon 2 ^e (69) _ Lycée Juliette Récamier										
Lyon 7 ^e (69) _ Quartier des Girondins										
Lyon 9 ^e (69) _ Quartiers Duchère / Sauvegarde										
Rillieux-la-Pape (69) _ Centre-Ville										
Saint-Fons (69) _ Groupe Scolaire Rosa Parks										
Thonon-les-Bains (74) _ Pôle de pédopsychiatrie du Chablais										
Trévoux (01) _ Éco-quartier des Orfèvres										
Vaulx-en-Velin (69) _ ZAC Mas du Taureau										
Vénissieux (69) _ Site USIN Lyon Parilly										
Villeurbanne (69) _ ZAC Gratte-Ciel centre-ville										

	Aménagement- renouvellement	Construction- réhabilitation	Programmation architecturale	Occupation temporaire	Gestion socles commerciaux	Co-construction habitante, usagers, partenaires	SERL Immo	SERL Énergies	Filiale projet dédiée
									



FORME JURIDIQUE : ... SOCIÉTÉ ANONYME D'ÉCONOMIE MIXTE [SEM]

CAPITAL : 3 959 100 €

DATE DE CRÉATION : ... 1957



La SEM peut intervenir pour n'importe quel client, sans limite géographique, principalement après mise en concurrence. Elle peut constituer des filiales ou prendre des participations avec des partenaires privés.

LE CONSEIL

D'ADMINISTRATION au 10 mars 2025

Hélène GEOFFROY	Vice-Présidente de la Métropole de Lyon Maire de Vaulx-en-Velin
Béatrice VESSILLER	Vice-Présidente de la Métropole de Lyon Conseillère municipale de Villeurbanne
Claire BROSSAUD	Conseillère de la Métropole de Lyon
Sylvain GODINOT	Conseiller de la Métropole de Lyon Adjoint au Maire de Lyon
Philippe GUELPA-BONARO	Vice-Président de la Métropole de Lyon Conseiller municipal de Lyon 8 ^e
Brigitte JANNOT	Conseillère de la Métropole de Lyon
Julien SMATI	Conseiller de la Métropole de Lyon Adjoint au Maire de Rillieux-la-Pape
Daniel VALERO	Conseiller Départemental du Rhône Maire de Genas
Daniel POMERET	Conseiller Départemental du Rhône et Maire de Anse
Philippe JUSSERAND	Représentant de la Caisse des Dépôts et Consignations
Olivier MOREL	Représentant de la Caisse des Dépôts et Consignations
Éric MICHEL	Représentant de la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes
Antoine DILL	Représentant de la Lyonnaise de Banque
Vincent DUCAMP	Représentant de la CCI de Lyon - Saint-Étienne - Roanne
Olivier DUPONT	Représentant de la société SAFIDI Filiale EDF

L'ACTIONNARIAT

au 10 mars 2025

ACTIONNAIRES	NOMBRE D' ACTIONS	MONTANTS SOUSCRITS (en euros)	% EN CAPITAL
Métropole de Lyon	17 888	1 484 704	37,500
Département du Rhône	5 963	494 929	12,500
Caisse des Dépôts et Consignations	8 437	700 271	17,690
Caisse d'Épargne Rhône-Alpes	3 314	275 062	6,950
Lyonnaise de Banque	2 319	192 477	4,860
CCI de Lyon Métropole / Roanne / Saint-Étienne	2 230	185 090	4,680
Crédit Agricole Centre Est	2 143	177 869	4,490
Deux Fleuves Rhône Habitat	178	14 774	0,373
Lyon Métropole Habitat	177	14 691	0,371
Est Métropole Habitat	110	9 130	0,230
SAFIDI (EDF)	2 107	174 881	4,416
SFIG (ENGIE)	926	76 858	1,940
DEXIA- Crédit Local de France	1 908	158 364	4,000
	47 700	3 959 100 €	100 %

FILIALES & PARTICIPATIONS

SERL immo

INVESTISSEMENT ET GESTION PATRIMONIALE (IMMOBILIER D'ENTREPRISES)

Capital social : 1 600 000 €

100% SERL

SAS bon vert

FILIALE PROJET D'AMÉNAGEMENT ZAC BONVERT À MABLY (42)

Capital social : 20 000 €

50% SERL

50% NOVIM

SEM GRAND LYON patrimoniale

SEM PATRIMONIALE DE LA MÉTROPOLE DE LYON

Capital social : 14 000 000 €

12% SERL

sagim

AMÉNAGEUR DE LA VILLE DE GIVORS

Capital social : 800 000 €

1% SERL

NOVM

AMÉNAGEUR DU DÉPARTEMENT DE LA LOIRE

Capital social : 5 586 899,64 €

0,9% SERL

SERL énergies

INVESTISSEMENTS DANS LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Capital social : 400 000 €

40% SERL

20% CDC
20% CEPRAL
10% SAFIDI (filiale EDF)
5% ENGIE Énergies
5% CCI Lyon Métropole Saint-Étienne Roanne

2012	2017	2020	2023	2019
SCI NOVA ONE IMMO	SAS GIRONDINS COMMERCES	SAS PÔLE DE SERVICES EVEREST	SAS GIVORS PÔLE RÉINDUSTRIALISATION	SAS USIN LYON PARILLY
Construction et portage immobilier d'une plateforme d'innovation à Saint-Fons. Accueil d'Axel'One, association d'entreprises spécialisées en chimie des matériaux (R & D).	Acquisition, location et gestion des locaux commerciaux dépendant de l'opération de la ZAC des Girondins à Lyon 7 ^e .	Acquisition d'un terrain pour réaliser et gérer un pôle de services à Genas.	Acquisition, aménagement d'une friche industrielle à Givors, portage immobilier industriel.	Acquisition, développement et exploitation d'un site industriel à Vénissieux.
Capital social : 50 000 €	Capital social : 3 361 000 €	Capital social : 100 000 €	Capital social : 2 000 €	Capital social : 5 600 000 €
51% SERL Immo	51% SERL Immo	51% SERL Immo	50% SERL Immo	42% SERL Immo
49% CDC	49% CDC	49% EUROGAL	50% SAGIM	40% CDC 18% CEPRAL

2017	2021	2016	2018	2019	2019
SEMOP FOCH SULLY	SAS DES FROMENTAUX	SCCV LYON RUE DES GIRONDINS	SCCV LYON 7 FÉLIZAT	SEM PLAINE DE L'AIN DÉVELOPPEMENT	SAS HLU PORT DE LYON
Réalisation de la ZAC Foch Sully à Roanne.	Construction, commercialisation et gestion immobilière d'un bâtiment dans le cadre d'un bail à construction avec la SEM Plaine de l'Ain développement sur le site ACMUTEP	Construction et vente d'un ensemble immobilier de logements sur les îlots 11,12 et 13 de la ZAC des Girondins à Lyon 7 ^e .	Construction et vente d'un ensemble immobilier de logements sur l'îlot 1 de la ZAC des Girondins à Lyon 7 ^e .	Réalisation d'opérations d'aménagement et de construction pour favoriser l'implantation d'activités économiques et notamment le projet ACMUTEP.	Construction et exploitation d'un hôtel de logistique urbain sur le port Edouard Herriot à Lyon, dans le cadre d'une convention d'AOT.
Capital social : 1 500 000 €	Capital social : 222 000 €	Capital social : 1 000 €	Capital social : 1 000 €	Capital social : 625 000 €	Capital social : 6 000 000 €
34% SERL Immo	30% SERL Immo	10% SERL Immo	10% SERL Immo	6,67% SERL Immo	6,2% SERL Immo
32% CDC 34% Ville de Roanne	53,5% Groupe Brunet 10% SEM Plaine de l'Ain développement 6,5% Béton Travaux	70% Nexity Logement 10% Georges V Gestion 10% Apollonia	70% Nexity Logement 10% Georges V Rhône Loire Auvergne 10% Georges V Gestion	80% CC Plaine de L'Ain 6,67% Béton Travaux 6,66% Groupe Brunet	40% LPA 33,8% CDC 20% Poste immo

2024

SERL ENERGIES PROXIMITÉ

Investissement dans des panneaux solaires intégrés à des ombrières de parking ou à la toiture d'un bâtiment.

Capital social : **5 000 €**

40% SERL ENERGIES

60% SEE YOU SUN

EN PROJET

GRATTE SOL

Investissement dans des projets de géothermie, notamment sur le projet Gratte-Ciel.

100% SERL ÉNERGIES

LES CHIFFRES 2024



CHIFFRE D'OPÉRATIONS TTC

97 M€



PRODUITS D'EXPLOITATION

11,2 M€



RÉSULTAT NET

2,4 M€



COLLABORATEURS

104

[Moyenne sur l'année]



TERRAINS VENDUS

11,4 ha



SURFACES COMMERCIALISÉES

57 300 m² SDP



ENTREPRISES HÉBERGÉES

169

[Patrimoine Groupe SERL]



HEURES D'INSERTION

38 927 h

[18,5 équivalents temps plein]

INVESTISSEMENTS SIGNIFICATIFS

EN CONCESSIONS [AMÉNAGEMENT] :

- 7,6 M€ Mas du Taureau - Vaulx-en-Velin (69)
- 6,3 M€ La Sauvegarde - Lyon 9^e (69)
- 4,1 M€ La Saulaie - Oulins-Pierre-Bénite-la Mulatière (69)
- 3,3 M€ Parc d'activités Everest - Genas (69)
- 3,2 M€ Monplaisir - Villefranche-sur-Saône (69)

EN MANDATS / AMO / ATMO [CONSTRUCTION-RÉHABILITATION] :

- 12,2 M€ Campus Région du Numérique - Charbonnière-les-bains (69)
- 8,0 M€ Groupe scolaire Nikki de St Phalle - Villeurbanne (69)
- 7,8 M€ Lycée Jean Perrin - Lyon 9^e (69)
- 5,6 M€ Lycée Récamier - Lyon 2^e (69)
- 5,1 M€ CH Métropole Savoie - Bâtiment Dorstter - Chambéry (73)

CHIFFRE D'OPÉRATIONS PAR DONNEUR D'ORDRE (M€)

MÉTROPOLE DE LYON **32 M€**
RÉGION AURA **31 M€**
AUTRES **34 M€**



COMMERCIALISATION (M² DE SDP VENDUES)

LOGEMENTS **41 000 M²**
ACTIVITÉS **13 000 M²**
BUREAUX **3 300 M²**



PRODUITS SUR OPÉRATIONS PAR DONNEUR D'ORDRE (K€)

MÉTROPOLE DE LYON **5 693 K€**
FILIALES **2 713 K€**
AUTRES COLLECTIVITÉS **1 071 K€**
RÉGION AURA **524 K€**
AUTRES CLIENTS **844 K€**



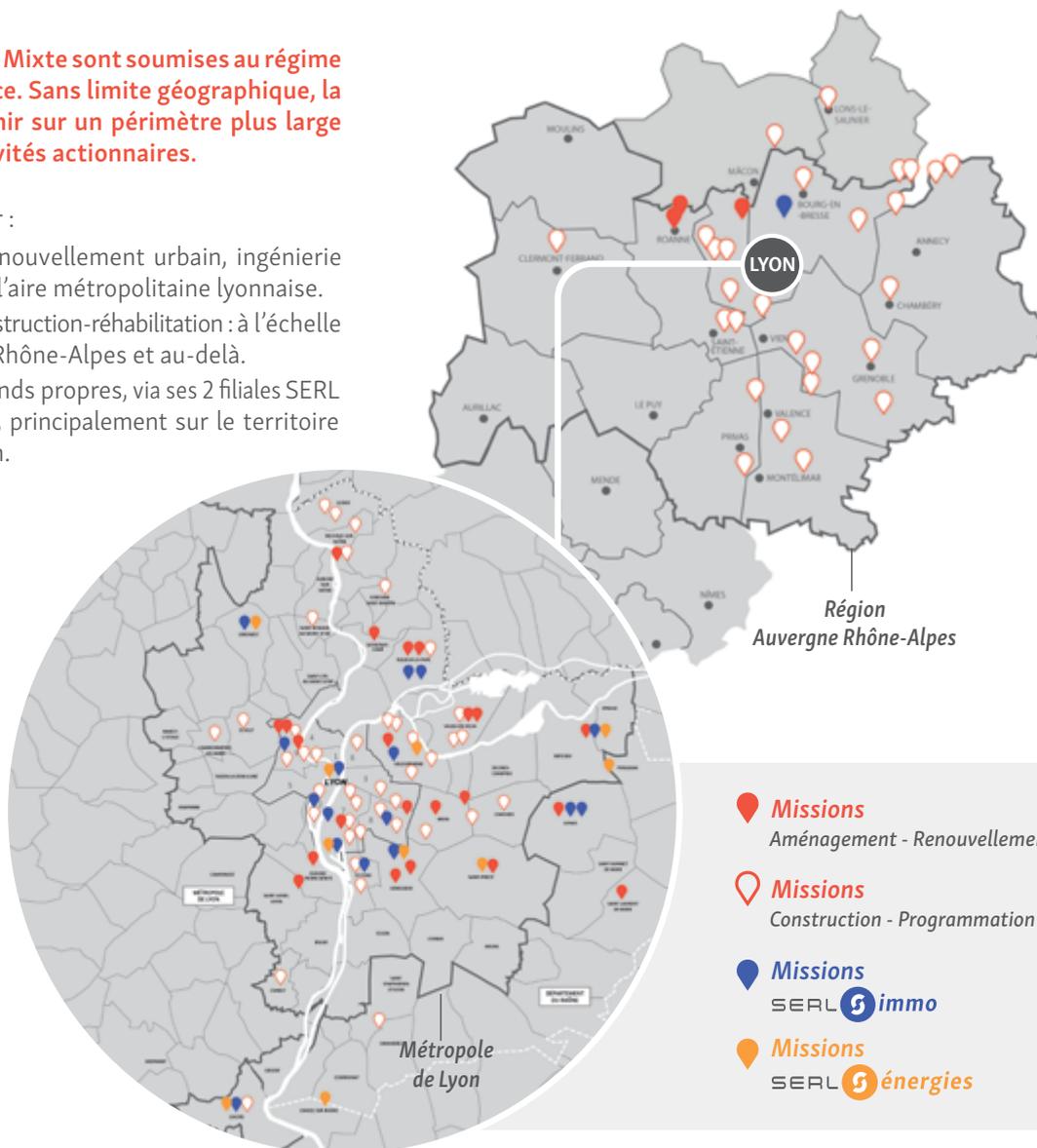
LES TERRITOIRES D'INTERVENTION



Les Sociétés d'Économie Mixte sont soumises au régime de la mise en concurrence. Sans limite géographique, la SEM SERL peut intervenir sur un périmètre plus large que celui de ses collectivités actionnaires.

Elle est présente à ce jour :

- En aménagement et renouvellement urbain, ingénierie foncière : à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise.
- En programmation et construction-réhabilitation : à l'échelle de la Région Auvergne Rhône-Alpes et au-delà.
- En investissement en fonds propres, via ses 2 filiales SERL Immo et SERL Énergies, principalement sur le territoire de la Métropole de Lyon.





FORME JURIDIQUE : SOCIÉTÉ PUBLIQUE LOCALE [SPL]

CAPITAL : 520 000 €

DATE DE CRÉATION : ... 13 MARS 2023



La SPL ne peut travailler que pour ses actionnaires. Elle est exemptée de mise en concurrence et ne peut pas constituer de filiale.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 14 avril 2025

Représentants de la Métropole de Lyon

Hélène GEOFFROY	Vice-Présidente de la Métropole de Lyon Maire de Vaulx-en-Velin
Béatrice VESSILLER	Vice-Présidente de la Métropole de Lyon Conseillère municipale de Villeurbanne
Véronique MOREIRA	Vice-Présidente de la Métropole de Lyon
Pierre-Alain MILLET	Conseiller de la Métropole de Lyon Adjoint au Maire de Vénissieux
Nicolas BARLA	Conseiller de la Métropole de Lyon
Brigitte JANNOT	Conseillère de la Métropole de Lyon
Dominique NACHURY	Conseillère de la Métropole de Lyon

Représentants de la ville de Lyon

Sylvain GODINOT	Adjoint au Maire de Lyon Conseiller de la Métropole de Lyon
Sophia POPOFF	Adjointe au Maire de Lyon
Emmanuel GIRAUD	Conseiller Municipal délégué mairie de Lyon Conseiller Municipal à la mairie de Lyon 9
Romain BILLARD	Conseiller Municipal mairie de Lyon Conseiller Municipal à la mairie de Lyon 6

Représentant de la ville de Villeurbanne

Jonathan BOCQUET	Adjoint au Maire de Villeurbanne
------------------	----------------------------------

Représentant de la ville de Villeurbanne

Olivier ARAUJO	Maire de Charly
----------------	-----------------

ACTIONNARIAT 100% PUBLIC

L'ACTIONNARIAT

au 14 avril 2025

ACTIONNAIRES	NOMBRE D' ACTIONS	MONTANTS SOUSCRITS (en euros)	% EN CAPITAL
Métropole de Lyon	309	309 000	59,8
Ville de Lyon	160	160 000	31
Ville de Villeurbanne	40	40 000	7
Ville de Charly	1	1 000	0,2
Ville de Chassieu	1	1 000	0,2
Ville de Feyzin	1	1 000	0,2
Ville de Genay	1	1 000	0,2
Ville de Quincieux	1	1 000	0,2
Ville de Rillieux-la-Pape	1	1 000	0,2
Ville de Saint-Romain-au-Mont-d'Or	1	1 000	0,2
Ville de Sathonay-Camp	1	1 000	0,2
Ville de Sathonay-Village	1	1 000	0,2
Ville de Vénissieux	1	1 000	0,2
SYTRAL Mobilités	1	1 000	0,2
	520	520 000 €	100 %

CHIFFRES 2024



Sur la base des contrats passés par les actionnaires de la SPL MLAC.



Typologie de missions : études de programmation, constructions d'équipements publics (équipements scolaires, petites enfances, sportif...), construction de bâtiments d'exploitations, aménagement.

ACTIVITÉS ET GOUVERNANCE DE LA SPL MLAC

La SPL MLAC a vocation à accompagner les collectivités dans la rénovation et la construction de leurs équipements publics (équipements scolaires, médico-sociaux, sportifs, culturels...) et espaces publics. Elle peut également conduire des actions et des opérations d'aménagement entrant dans le cadre de l'article L. 300-1 du Code de l'urbanisme.

Détenant la totalité du capital et des sièges au sein de la SPL, les collectivités actionnaires sont partie prenante des décisions stratégiques et des conditions de fonctionnement de la société, via le conseil d'administration ou l'assemblée spéciale, en particulier en matière de plan de charge, de montant et de niveau des prestations, de résultats financiers...

L'Assemblée générale est constituée d'un représentant de chaque actionnaire (quel que soit le nombre d'actions possédées).

Le Conseil d'Administration est composé des administrateurs des 3 collectivités fondatrices de la SPL (Métropole de Lyon, villes de Lyon et de Villeurbanne), ainsi que d'un représentant de l'assemblée spéciale, rassemblant les nouvelles collectivités actionnaires.

Dans la conduite des projets, les élus des collectivités clientes restent maîtres de leur projet (c'est notamment leur CAO qui est compétente pour le choix des maîtres d'œuvre et entreprises de travaux), sans intervention opérationnelle de la SPL.



L'INTÉRÊT D'INTÉGRER LA SPL MLAC

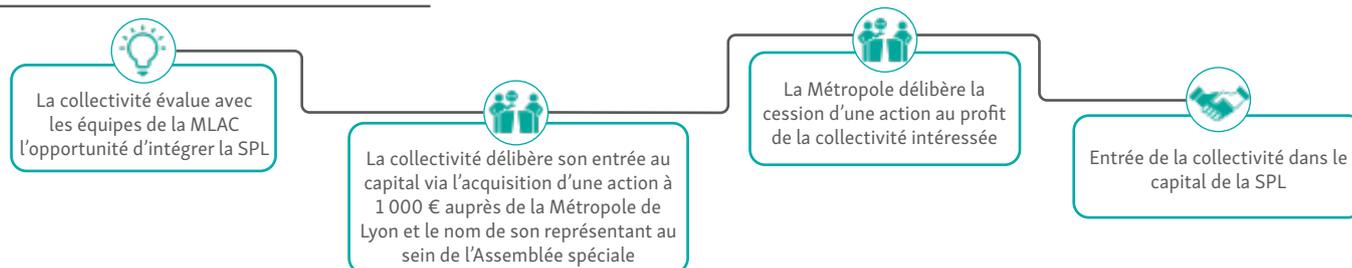
- ✓ Avec l'absence de mise en concurrence que permet la SPL MLAC, une telle société permet **d'optimiser les délais d'intervention**, de calibrer une prestation d'accompagnement « **sur mesure** » en fonction des besoins et suivant un **prix négocié** entre les parties. Elle peut aussi faire évoluer cette prestation autant que nécessaire en cours de projet.
- ✓ Simple et attractif, le mécanisme d'entrée dans le capital de la SPL MLAC pour les communes du territoire métropolitain s'effectue par le **rachat d'une action de 1 000 € de la Métropole de Lyon**.
 - ↳ *Il convient d'être actionnaire d'une SPL pour pouvoir faire appel à ses équipes.*
 - ↳ *Seules les collectivités territoriales et leurs groupements peuvent entrer à son capital.*
- ✓ Par son adossement aux moyens de la SEM SERL via un GIE, la SPL MLAC propose à ses actionnaires, l'accès à une ingénierie de qualité, rapidement opérationnelle, grâce à **des chefs de projets expérimentés et de proximité**.

LES MODALITÉS D'INTERVENTION DE LA SPL MLAC

EXTERNALISER SON PROJET AUPRÈS DE LA SPL MLAC



DEVENIR ACTIONNAIRE DE LA SPL MLAC



LE TERRITOIRE D'INTERVENTION DE LA SPL MLAC

Au 14/04/2025, les interventions de la SPL couvrent le territoire de la Métropole de Lyon (sur les seules compétences métropolitaines) et ceux des villes de Charly, Chassieu, Feyzin, Genay, Lyon, Quincieux, Rillieux-la-Pape, Saint-Romain-au-Mont-d'Or, Sathonay-Camp, Sathonay-Village, Vénissieux et Villeurbanne, et se font pour le compte de SYTRAL Mobilités.



SPL
MLAC



Communes
actionnaires

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE SERL

DES ACTIONS GUIDÉES PAR UN SOCLE DE REPÈRES COLLECTIFS

DES VALEURS PROFESSIONNELLES

qui donnent du sens et de la consistance aux démarches du Groupe SERL

Des valeurs issues de son appartenance au monde des **Entreprises Publiques Locales**, dont la vocation est de soutenir l'initiative publique, tout en lui apportant efficacité et réactivité.

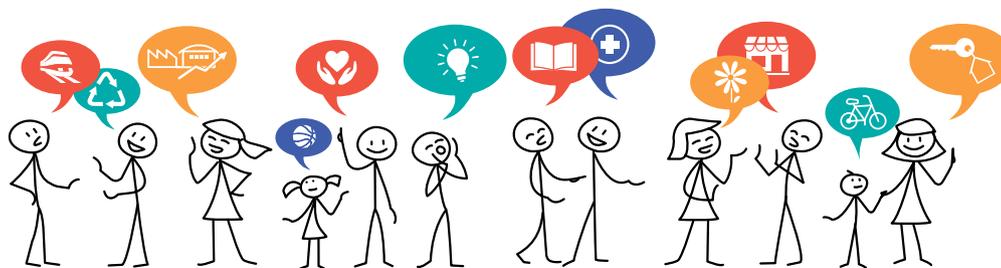
Des valeurs d'écoute et de confiance de ses clients, de ses partenaires, associant le pilotage opérationnel d'un projet à des enjeux plus larges de mise en œuvre de politiques publiques.

Des valeurs de professionnalisme, de rigueur tout au long de la conduite des projets.

1 RAISON D'ÊTRE

qui définit au service de quoi se met le Groupe SERL

Avec les habitants, les usagers et les parties prenantes des projets, aménager et construire un cadre de vie de qualité, pour soutenir les transitions écologiques, sociales et économiques de nos territoires.



Cette raison d'être renvoie tout à la fois au socle de ses interventions, à sa méthode de travail et aux objectifs que le Groupe s'assigne pour prendre en compte et apporter des réponses aux principaux enjeux contemporains pour faire la ville.

4 IDENTITÉS STRATÉGIQUES

qui précisent ce que nous voulons être



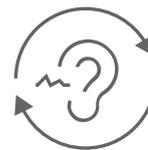
Expert agile et innovant

Une expertise solide, qui n'est pas figée et qui sait anticiper et prendre en compte les évolutions sociétales, techniques, administratives...



Opérateur fiable et bienveillant

Un opérateur engagé dans la durée, qui dit ce qu'il fait et fait ce qu'il dit, développant une gestion de ses contrats à la fois souple, rigoureuse et adaptée au contexte.



Conseiller impliqué et pragmatique

Un opérateur capable d'écouter, d'apporter des conseils adaptés et nourris de son expérience opérationnelle et non « hors sol », puis de les décliner concrètement.



Investisseur engagé et responsable

Une société qui investit dans des projets servant la réussite des politiques publiques des collectivités, en phase avec sa raison d'être, et avec une maîtrise des risques lui permettant d'investir sur ses fonds propres dans des projets porteurs de sens.

Ces 4 identités renvoient à la multiplicité des métiers et des positionnements du Groupe SERL, en même temps qu'elles parlent de ses postures en tant qu'acteur de la fabrique de la ville.



UNE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE & ENVIRONNEMENTALE ANCRÉE DANS LA STRATÉGIE DE L'ENTREPRISE

Du socle de repères précédent, le Groupe SERL déploie une politique RSE déclinant **ses engagements sociétaux et opérationnels**, tant à travers ses démarches internes (pour lui-même et ses salariés) que sur les projets qui lui sont confiés (dès que cela est possible et pertinent), sur la base de 3 piliers : **environnemental, social et économique**. Ce déploiement s'appuie sur...

UNE DÉMARCHE INNOVATION FONDANT L'ÉVOLUTION DE SES PRATIQUES ET DE SES OFFRES

Structurée **par et pour les projets**, la démarche innovation du Groupe SERL vise à répondre durablement aux besoins de ses partenaires et des utilisateurs finaux, en proposant pour cela de nouvelles approches destinées à renforcer la durabilité, l'inclusion et l'efficacité des opérations.

Elle se décline autour de 4 thématiques :

Ancrer la santé et le bien-être au cœur des projets : décroisonner les réflexions et mixer les acteurs pour impacter positivement la santé des habitants et des patients par une intervention à différentes échelles (projets et équipements).



Concertation des usagers
Quartier La Sauvegarde - Lyon 9

S'engager dans une démarche d'économie de ressources et d'économie circulaire : soutenir opérationnellement et concrètement la transition écologique, via une feuille de route économie circulaire.

Coproduire les projets avec les usagers : révéler l'expérience de l'usage, toucher les invisibles, mesurer l'impact de ces démarches.

Trouver de nouveaux modèles de maintien de l'activité productive en ville : agir en faveur du développement économique et du maintien de l'emploi productif au cœur de nos villes.

Ces 4 thématiques sont non exclusives d'engagements dans des sujets complémentaires, comme la logistique urbaine (démonstrateur ville durable sur Villeurbanne Gratte-Ciel...), Lyon 2030 ou la charte des espaces publics de la Métropole de Lyon...

DES DISPOSITIFS COMPLÉMENTAIRES POUR RENFORCER L'IMPACT DE SON ACTION

Le Groupe SERL renforce son impact social et environnemental par 3 dispositifs :

Une feuille de route Insertion : en faveur des personnes défavorisées ou éloignées de l'emploi, des publics jeunes, que ce soit sur les projets du Groupe ou son fonctionnement.



Une politique d'achats socialement et écologiquement responsables : acheter en préservant de manière équilibrée et pérenne l'intérêt environnemental, social et économique de l'ensemble des parties prenantes.

Une feuille de route économie circulaire : avoir un impact positif sur la transition écologique des opérations, notamment en limitant les déchets et en décarbonant les projets.

DES INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS EN ÉCHO À SA RAISON D'ÊTRE

Le Conseil d'Administration du Groupe SERL a validé une batterie de 14 indicateurs (produits annuellement), complétant ses indicateurs financiers et venant matérialiser la déclinaison opérationnelle de ses engagements.

POUR EN SAVOIR +
DÉCOUVREZ EN DÉTAILS
LES ENGAGEMENTS CONCRETS DU GROUPE SERL



LISTE DE TOUS LES PROJETS DU GROUPE SERL 2024



- AMÉNAGEMENT URBAIN
- RENOUVELLEMENT URBAIN
- DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
- MISSIONS FONCIÈRES

ANSE (69)		ZAC du Bordelan
ARNAS (69)		Les Prés du Marverand
BRON (69)		ZAC Terraillon
GENAS (69)		Parc d'activités Everest
GIVORS (69)		SAGIM
LYON 7 ^e (69)		ZAC des Girondins
LYON 8 ^e (69)		Bioparc Lyon
LYON 9 ^e (69)		ZAC de la Duchère
LYON 9 ^e (69)		La Sauvegarde
LYON 9 ^e (69)		Vaise Industrie
MABLY - ROANNE (42)		ZAC Bonvert
MÉTROPOLE DE LYON (69)		Études foncières
MÉTROPOLE DE LYON (69)		Tramway T9
MÉTROPOLE DE LYON (69)		Tramway T10
MÉTROPOLE DE LYON (69)		Ligne BHNS Part-Dieu > 7 Chemins
MEYZIEU-JONAGE (69)		Parc des Gaulnes
NEUVILLE-SUR-SAÔNE (69)		ZA en Champagne

OULLINS-PIERRE-BÉNITE / LA MULATIÈRE (69)		ZAC La Saulaie
PLAINE DE L'AIN (01)		SEMPAD
RILLIEUX-LA-PAPE (69)		Les Balcons de Sermenaz
RILLIEUX-LA-PAPE (69)		Centre-Ville
ROANNE (42)		ZAC Foch Sully
SAINT-GENIS-LAVAL (69)		Étude des potentialités site Henry Gabrielle
SAINT-LAURENT-DE-MURE (69)		ZAC du Centre bourg Laurentinois
SAINT-PRIEST (69)		Rez-de-chaussée commerciaux Bellevue
SATHONAY-CAMP (69)		ZAC Castellane
TRÉVOUX (01)		Éco-quartier des Orfèvres
VAULX-EN-VELIN (69)		ZAC Mas du Taureau
VÉNISSIEUX (69)		ZAC de Vénissy
VILLEFRANCHE-SUR-SAÔNE (69)		Éco-quartier Monplaisir
VILLEURBANNE (69)		Gratte-Ciel centre-ville

LISTE DE TOUS LES PROJETS DU GROUPE SERL 2024

CONSTRUCTION-RÉHABILITATION (AMO, ATMO, MANDAT...)

PROGRAMMATION

HOSPITALIER ET MÉDICO-SOCIAL

AIX-LES-BAINS (01)		EHPAD/USLD du site hospitalier Aixois
AMPLEPUIIS (69)		EHPAD
CHAMBÉRY (73)		Bâtiment Jacques Dorstter
CHAZELLES-SUR-LYON (42)		Hôpital
CHANAY (01)		Institut MGEN de l'Arc Alpin
GEX- DIVONNE-LES-BAINS (01)		Restructuration/extension du Centre hospitalier de Gex
GIVORS (69)		Pôle de Santé et Tiers-Lieu
LA ROCHE-SUR-FORON (74)		Hôpital Andrevetan
LE POËT-LAVAL (26)		Rénovation d'un Centre de Soin en Addictologie
LONS-LE-SAUNIER (39)		Plate-forme pharmaco logistique
LOUHANS (71)		Centre hospitalier de la Bresse Louhannaise
LYON 8 (69)		Construction d'unités de psychiatrie adultes - Fondation ARHM
LYON 8 (69)		Implantation de groupes électrogènes de secours des installations - Centre Léon Bérard
LYON 9 (69)		Centre SSR Pédiatrique du Val Rosay
MONTLEGER (26)		Centre médical psychiatrique
PINAY (42)		EHPAD
RILLIEUX-LA-PAPE (69)		Centre Ambulatoire de Psychiatrie Enfants et Adolescents
ST-CHAMOND ET RIVE-DE-GIER (42)		Évolution des 2 EHPAD du Centre Hospitalier du Gier
SAINT-GENIS-LAVAL (69)		Maison de Santé Pluriprofessionnelle
SAINT-CYR-AU-MONT-D'OR (69)		Centre Hospitalier
SAINT-JULIEN-EN-GENEVOIS (74)		Évolution du site hospitalier de Saint-Julien
SAINT-MARCELLIN (38)		Plateau technique du Centre Hospitalier
ST SYMPHORIEN SUR COISE (69)		Reconstruction du Centre Hospitalier

SAINT-THOMAS-EN-ROYANS (26)		MGEN - Site de Saint-Thomas
THONON-LES-BAINS (74)		Pôle de Pédopsychiatrie du Chablais
VIRIAT - BOURG-EN-BRESSE (01)		Centre Hospitalier de Bourg-en-Bresse
VIZILLE (38)		EHPAD Les Écrins

ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE

ANNECY (74)		Lycée Tom Morel
AUBENAS (07)		Lycée Marcel Gimond
CHARBONNIÈRES-LES-BAINS (69)		Campus Région du Numérique Phase 1 Bis
CHARLY (69)		Schéma Directeur des Équipements publics de Charly
CREST (26)		Cité scolaire Armorin
DÉPARTEMENTS : 01-07-26-38-69-73-74		Mise en Accessibilité de 40 sites d'enseignement sur 7 départements
DOUVAIN (74)		Nouveau lycée polyvalent
ÉCULLY (69)		Hub des sécurités
ÉCULLY (69)		École Centrale
EYZIN PINET (38)		Rénovation thermique et restructuration du Groupe Scolaire d'Eyzin Pinet
GENAY (69)		Étude du patrimoine scolaire
GENAY (69)		Réhabilitation/extension du restaurant scolaire et cours d'écoles
GENAY (69)		Réhabilitation/extension du restaurant scolaire et cours d'écoles
GEX (01)		Nouveau lycée polyvalent
GRENOBLE (38)		Internat du lycée hôtelier Lesdiguières
LYON 2° (69)		Groupe Scolaire Michelet
LYON 2° (69)		Caserne Suchet
LYON 2° (69)		Lycée Juliette Récamier

LISTE DE TOUS LES PROJETS DU GROUPE SERL 2024

ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE (SUITE)

LYON 7 ^e (69)	Requalification Site UCP Madeleine CROUS
LYON 7 ^e (69)	Lycée Mérieux
LYON 7 ^e (69)	Pôle d'éducation populaire GS Veyet
LYON 8 ^e (69)	Site Rockefeller Bâtiment Bellemain
LYON 8 ^e (69)	CROUS Mermoz
LYON 8 ^e (69)	Groupe Scolaire Louis Pasteur
LYON 9 ^e (69)	Lycée Jean Perrin
NEUVILLE-SUR-SAÔNE (69)	Lycée Rosa Parks
OYONNAX (01)	Lycée Paul Painlevé
SAINT-CHAMOND (42)	Reconstruction Lycée C. Lebois
SAINT-ÉTIENNE (42)	Lycée Honoré d'Urfé
SAINT-FONS (69)	Collège Alain
SAINT-FONS (69)	Équipement scolaire Rosa Parks
ST-ROMAIN-AU-MONT-D'OR (69)	Étude d'évolution du Groupe Scolaire
ST-SYMPHORIEN-D'OZON (69)	Collège Jacques Prévert
UGINE (73)	Lycée René Perrin
VILLEURBANNE (69)	Groupe Scolaire Niki de Saint-Phalle
VILLEURBANNE (69)	Lycée Pierre Broussolette

BÂTIMENTS PETITE ENFANCE

LYON 5 ^e (69)	Crèche Allix
LYON 9 ^e (69)	EAJE Montchatons Acacias
VAL-DE-SAÔNE (69)	Étude d'opportunité pour la création de crèches
VILLEURBANNE (69)	Réhabilitation des équipements publics en RDC de l'îlot K
VILLEURBANNE (69)	Aménagement intérieur d'une crèche sur l'ancien site ACI

BÂTIMENTS POUR LA CULTURE ET LE SPORT

BRON (69)	Îlot multisports inclusif Parc de Parilly
LYON 1 ^{ER} (69)	Site culturel et artistique des Subsistances
LYON 6 ^e (69)	Chalet du Parc de la Tête d'Or
LYON 7 ^e (69)	Pôle sportif social et culturel des Girondins
LYON 7 ^e (69)	Pôle sportif social et culturel des Girondins
RILLEUX-LA-PAPE (69)	Centre Chorégraphique National
SAINT-ROMAIN-EN-GAL (69)	Musée et sites archéologiques
TARARE (69)	Réhabilitation usine JB Martin en École de Musique/Danse Intercommunale

BÂTIMENTS POUR LA CULTURE ET LE SPORT (SUITE)

TOURNON-SUR-RHÔNE (07)	3 médiathèques Intercommunales
VAULX-EN-VELIN (69)	Reconstruction des vestiaires et Club House du Stade Jomard

LOCAUX D'ACTIVITÉS ET TERTIAIRES

LYON 3 ^e (69)	Hôtel de Police
LYON 9 ^e (69)	Réhabilitation du village d'entreprises du Vallon
MÉTROPOLE DE LYON (69)	Village d'entreprises nouvelle génération
OULLINS-PIERRE-BÉNITE (69)	Ilot 4 mixte (bureaux, logements)
TARARE (69)	Reconversion de l'ancienne usine JB Martin
TARARE (69)	Ancienne usine JB Martin : aménagement du siège de la COR
VAULX-EN-VELIN (69)	Village d'entreprises les Ateliers du Mas
VILLEURBANNE (69)	Locaux de la Dir. Générale Ingénierie et Cadre de Vie
VÉNISSIEUX (69)	Halle de marché des Minguettes
VILLEURBANNE (69)	Aménagement des locaux de "Passage 33"
VILLEURBANNE (69)	Buvette place Grandclément

BÂTIMENTS DE SERVICES DE MOBILITÉ

CHASSIEU (69)	Centre de remisage/ maintenance de bus SYTRAL
LYON 7 ^e (69)	Centre de maintenance Tramway Lyon Gerland SYTRAL
LYON 9 ^e (69)	Dépôt de bus
VAULX-EN-VELIN (69)	Extension du centre de remisage des métros

ÉNERGIE

BRON-COLOMBIER-SAUGNIEU (69)	Développement de fermes photovoltaïques sur les aéroports de Lyon
MÉTROPOLE DE LYON (69)	Audit énergétique de collèges
MÉTROPOLE DE LYON (69)	Programme de travaux de collèges
MONTÉLÉGER (26)	Installation géothermique pour un Centre Hospitalier

HÉBERGEMENT

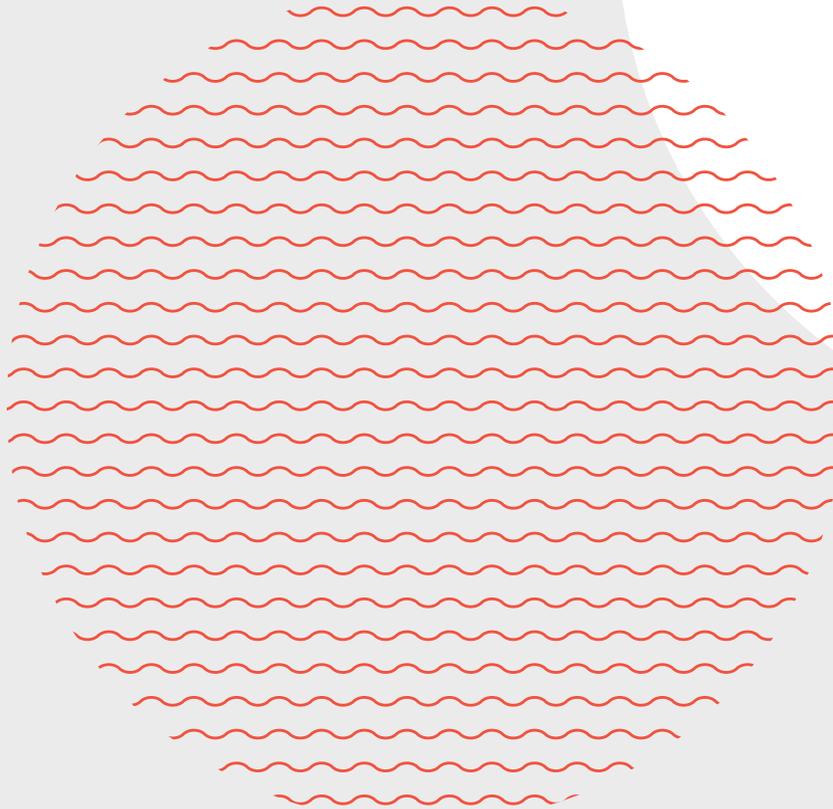
CÉBAZAT (63)	Résidence sociale Les Peupliers
--------------	---------------------------------

LISTE DE TOUS LES PROJETS DU GROUPE SERL 2024



PROJETS DES FILIALES SEM SERL

CHASSE-SUR-RHÔNE (38)	■	Entreprise FIVES Intralogistics
GENAS (69)	■	Pôle de services - Parc EverEst
GIVORS (69)	■ ■	Village d'entreprises
GENAS (69)	■	Village d'entreprises - Parc EverEst
JONAGE (69)	■ ■	Restaurant d'entreprises - Parc des Gaulnes
JONAGE (69)	■	Parc d'activités Sunstone - Parc des Gaulnes
JONAGE (69)	■	Hôtel KYRIAD - Parc des Gaulnes
LIMONEST (69)	■ ■	Pôle de services du Puy d'Or - Parc d'Affaires du Puy d'Or
LYON 1 ^{er} (69)	■	Passage Thiaffait
LYON 2 ^e (69)	■	Village d'entreprises de Perrache
LYON 2 ^e (69)	■	Résidence Amplia - Lyon Confluence
LYON 7 ^e (69)	■ ■	Hôtel de Logistique Urbain - Port Édouard Herriot
LYON 7 ^e (69)	■	Commerces - ZAC des Girondins
LYON 8 ^e (69)	■	Villages d'entreprises Michelet
LYON 9 ^e (69)	■	Village d'entreprises de Balmont
MEYZIEU-PUSIGNAN (69)	■	Parking relais des Panettes
PLAINE DE L'AIN (01)	■	ACMUTEP
RILLIEUX-LA-PAPE (69)	■	Commerces - Quartier Bottet Verchères
RILLIEUX-LA-PAPE (69)	■	Village d'entreprises Champ du Roy
SAINT-FONS (69)	■	Plateforme d'innovation collaborative Axel'One
SAINT-PRIEST (69)	■	Pôle de services Woodclub
VÉNISSIEUX (69)	■ ■	Site USIN Lyon Parilly
VILLEURBANNE (69)	■	Résidence - Les Jardins de Jules
VILLEURBANNE (69)	■	4 îlots de la ZAC Gratte-Ciel Centre-Ville (Géothermie)
VILLEURBANNE (69)	■	Village d'entreprises Parc Francis de Préssensé



Groupe SERL

4, bd Eugène Deruelle
CS 13312 – 69427 Lyon Cedex 03

Tél.: 04 72 61 50 00

www.groupe-serl.fr

